



# Vestfjarðastofa

A scenic landscape of a fjord in Iceland. In the foreground, a calm blue fjord reflects the sky. A small town with several buildings is situated on the shore. In the background, large, rugged mountains are partially covered in snow under a clear blue sky. The text is overlaid on the top half of the image.

# Stefna og framtíðarsýn Vestfjarðastofu

---

2017-2027

Vor fyrir vestan

**Vestfjarðastofa** samþættir krafta landshlutans, fylgir eftir hagsmunum umhverfisins, samfélagsins og efnahaglífs byggðanna og stuðlar þannig að öflugum og sjálfbærum Vestfjörðum.

**Vestfjarðastofa** styður einstaklinga, fyrirtæki, félagasamtök og sveitarfélög á Vestfjörðum við að ná árangri á sviði nýsköpunar og atvinnuþróunar.

Vestfjarðastofa er í forsvari gagnvart stjórnvöldum, sinnir markaðssetningu og svæðasamstarfi á Vestfjörðum.

## **Þekking**

Við öflum og miðlum þekkingu á Vestfjörðum sem búsetukosti og atvinnusvæði og leiðum saman hagsmunaaðila við að umbreyta þekkingunni í jákvæða þróun fyrir svæðið allt.

- Fagmennska
- Forsvar
- Jákvæðni

## **Ráðgjöf**

Við veitum ráðgjöf og stuðning við þróun framsækinnar hugmynda og styðjum aðgerðir sem eru til þess fallnar að efla byggð og atvinnu á Vestfjörðum. Langtímasjónarmið ráða ríkjum og árangur er metinn með reglubundum hætti.

- Þróun
- Stuðningur
- Árangur

## **Áhersluflokkar**

**Vestfjarðastofa hefur skilgreint fimm áhersluflokka til ársins 2027 og undir hverri þeirra eru þrjár áherslur.**

## **Umhverfi**

Við vinnum að verkefnum sem verja umhverfi Vestfjarða og þróum svæðisskipulag sem styður við sjálfbæra nýtingu auðlinda með röklegrri verkaskiptingu milli svæða á Vestfjörðum

- Skipulag
- Samgöngur
- Vottun

## **Markaður**

Við segjum sögur af árangri og því sem skiptir máli við að byggja upp, þróa og viðhalda jákvæðri ímynd Vestfjarða. Allt tölfræðilegt efni er aðgengilegt og nýtt til að sýna mynd af stöðunni á hverjum tíma.

- Vörumerkið
- Tengsl
- Miðlun

**Menning:** Við byggjum á vestfirskri menningu. Við hvetjum til og nýtum skapandi hugsun, hugmyndir og mannlíf eru undirstaða allra okkar verka.

- Saga

- Samfélag

- Sköpun

## **Þekking**

Við öflum og miðlum þekkingu á Vestfjörðum sem búsetukosti og atvinnusvæði. Á vettvangi okkar koma hagsmunaaðilar að því að umbreyta þekkingu í jákvæða þróun fyrir svæðið allt.

## **Fagmennska**

Þjónusta Vestfjarðastofu er sérhæfð og byggir á þekkingu á svæðinu og þörfum þess. Stefnumörkun Vestfjarðastofa er okkar leiðarljós. Þekking starfsmanna flæðir þvert á starfseminu. Samstarf við háskóla er þétt

## **Forsvar**

Vestfjarðastofa er í forsvari fyrir svæðið í samskiptum við atvinnulíf og stjórnvöld. Hagsmunum og sjónarmiðum Vestfjarða er komið á framfæri og fylgt eftir af festu og einurð.

## **Jákvæðni**

Vestfjarðastofa er jákvæð og uppbyggileg um leið og hún er staðföst þegar kemur að hagsmunum Vestfjarða. Laðað er til samstarfs og áskoranir leystar í samvinnu innan stofunnar og í samvinnu við hagsmunaaðila.

## Ráðgjöf

Við veitum ráðgjöf og stuðning við þróun framsækinnar hugmynda og styðjum aðgerðir sem eru til þess fallnar að efla byggð og atvinnu á vestfjörðum. Langtímasjónarmið ráða ríkjum og árangur er metin með reglubundum hætti

## Þróun

Við þróum framsæknar hugmyndir á grunni þekkingar okkar og reynslu af því umhverfi sem er til staðar á Vestfjörðum. Sköpum umhverfi sem nýtir sérstöðu Vestfjarða

## Stuðningur

Þekking og festa í samskiptum við stjórnvöld Vestfjarðastofa styður við uppbyggingu byggðar og atvinnulífs með því að afla og miðla gögnum um innviði og vinna haggreiningar sem styðja við forsvar gagnvart atvinnulífi og stjórnvöldum

## Árangur

Öll ráðgjöf og vinna á vegum Vestfjarðastofu byggir á góðum greiningum, samtali við viðskiptavini og getu til þess að koma til móts við þarfir á hverjum tíma. Árangur er metin og nýjar áherslur mótaðar á grunni reynslunnar.

## Umhverfi

Við vinnum að verkefnum sem verja umhverfi, samfélag og efnahag Vestfjarða og þróum svæðisskipulag sem styður við sjálfbæra nýtingu auðlinda með röklegri verkaskiptingu milli svæða á Vestfjörðum

## Skipulag

Svæðisskipulag er grundvöllur sáttar í verkaskiptingu svæða og stuðlar að sjálfbærri auðlindanýtingu. Vestfirðir eru leiðandi í skipulagi haf- og strandsvæða og lýðfræðileg þróun á Vestfjörðum er íslenska

## Samgöngur

Samgöngur og fjarskipti innan svæðis og utan eru grundvöllur vaxtar í höfuð- atvinnugreinunum. Samgöngustefna Vestfjarða er grundvöllur sóknar í samgöngumálum og sáttar um forgangsroðun verkefna

## Vottun

Umhverfis- og auðlindastefna eru mikilvægur grunnur að þróun ferðaþjónustu á Vestfjörðum. Umhverfisvottun styður við markmið á sviði umhverfismála og verkaskiptingu milli svæða.



## Markaður

Við segjum sögur af árangri og því sem skiptir máli við að byggja upp, þróa og viðhalda jákvæðri ímynd Vestfjarða. Allt tölfræðilegt efni er aðgengilegt og nýtt til að sýna mynd af stöðunni á hverjum tíma.

## Vörumerkið

Markaðssetning Vestfjarða er samræmd undir einu vörumerki. Vörumerkið Vestfirðir er þekkt fyrir náttúrufegurð, gestrisni og jákvæðni. Það eru bara einir Vestfirðir í heiminum og við nýtum það.

## Menning

Sérstaða Vestfjarða er í forgrunni í öllu markaðsstarfi á vegum Vestfjarðastofu og er hluti af þeirri sögu sem öllum er sögð. Áfangastaðurinn Vestfirðir hefur verið hannaður og byggir á styrkleikum og innviðum svæðisins og samstöðu um áherslur á sviði ferðaþjónustu.

## Miðlun

Vestfjarðastofa segir sögur af Vestfirðingum og Vestfjörðum. Hagtölum og öðrum staðreyndum um Vestfirði er haldið hátt á lofti og þannig unnið að því að skapa rétta mynd af mannlífi og stöðu Vestfjarða á forsendum Vestfirðinga.

## Fjórðungssamband Vestfirðinga - fjárhagsáætlun 2020

Rekstrartekjur		
Styrkir og framlög	Áætlun 2020	Áætlun 2019
Jöfnunarsjóður sveitarfélaga	34,000,000	34,000,000
Árstillag sveitarfélaga til FV	37,400,000	37,400,000
Ferðamálastofa - fast framlag	16,400,000	16,400,000
Byggðastofun	42,000,000	42,693,000
Sóknaráætlun Vestfjarða	97,700,000	107,600,000
Framlag sveitarfélaga vegna lífeyrisskuldbindinga	7,500,000	7,500,000
Verkefnatengdar tekjur		
Jöfnunarsjóður - Sóknaráætlun / þróun	5,300,000	10,900,000
Framlög almenningssamgna		48,000,000
Þróun almenningssamgangna		
Ferðamálastofa - sérverkefni		
Árgjald Markaðsstofu		
Árgjald Earth Check	400,000	400,000
Ónotaðir styrkir fyrra árs		43,580,000
Ónotaðir styrkir færðir til næsta árs		
Verkefni af Byggðaáætlun	15,000,000	
Sértekjur		
Endurgreiddur útlagður kostnaður		
Aðrar tekjur		
Verkefnaframlög ráðuneyta		16,000,000
Samtals		
	255,700,000	364,473,000
Rekstrarkostnaður		
Laun og launatengd gjöld		
Stjórn og nefndir	1,000,000	1,200,000
Aðkeypt ráðgjöf og þjónusta		
Annar skrifstofukostnaður		
Greiddir styrkir og áhersluverkefni	87,700,000	147,575,000
Kostnaður vegna sérverkefna		
Framlög til Vestfjarðastofu	158,800,000	148,700,000
Almenningssamgöngur		54,400,000
Annar kostnaður		
Endurskoðun og bókhald	500,000	500,000
Lífeyrisskuldbindingar	7,500,000	7,500,000
Samtals		
	255,500,000	359,875,000
Hagnaður (tap)	200,000	4,598,000
	Framlög til VFS	

## Hreyfingar milli Fjórðungssambands og Vestfjarðastofu 2020

	Inn hjá FV	Til Vestfjarðastofu
Jöfnunarsjóður Sveitarfélaga	34,000,000	33,000,000
Árstillag sveitarfélaga	37,400,000	37,400,000
Ferðamálstofa - fast framlag	16,400,000	16,400,000
Byggðastofnun	42,000,000	42,000,000
Sóknaráætlun Vestfjarða:	97,700,000	
þar af vegna reksturs	9,700,000	9,700,000
þar af vegna áhersluverkefna	33,000,000	33,000,000
þar af vegna uppbyggingarsjóðs	55,000,000	
Jöfnunarsjóður - þróun sóknaráætlunar	5,300,000	5,300,000
Verkefnastyrkir af Byggðaáætlun	15,000,000	15,000,000
<b>Samtals</b>	<b>247,800,000</b>	<b>191,800,000</b>

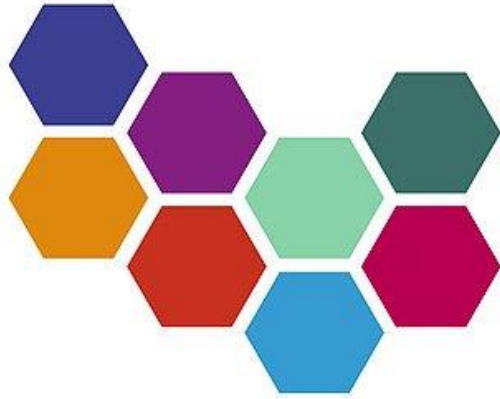
## Fjárhagsáætlun Vestfjarðastofu - sundurliðuð á deildir

Tekjur		Rekstur skrifstofu	Sóknaráætlun	Atvinnuþróun	Byggðapróun	Menningarmál	Markaðsmál
FV - VFS vegna reksturs skrifstofu (Jöfnunarsjóður)	33,000,000	33,000,000					
FV-VFS vegna Sóknaráætlunar							
Vegna reksturs	9,700,000		9,700,000				
Vegna áhersluverkefna	33,000,000		5,000,000	10,000,000	5,000,000		13,000,000
FV-VFS vegna reksturs skrifstofu - Sveitarfél	37,400,000	10,200,000		6,500,000	4,000,000	9,900,000	6,800,000
FV-VFS vegna framlags Ferðamálastofu	16,400,000						16,400,000
FV-VFS vegna þróunar sóknaráætlunar - Jöfn	5,300,000		5,300,000				
FV-VFS framlög vegna byggðaáætlunar	15,000,000			15,000,000			
FV - VFS Framlag Byggðast. til atvinnuþróunar	42,000,000			42,000,000			
Sértekjur vegna bókhalds	6,520,000	6,520,000					
Brothættar byggðir	10,200,000				10,200,000		
Styrkir vegna Broth byggða - til úthlutunar					-		
Framlög Ferðamálastofu	10,375,000						10,375,000
Ónotaðir styrkir færðir milli ára	8,000,000				8,000,000		
Áhersluverkefni færð milli ára	5,000,000			5,000,000			
Árgjöld fyrirtækja	4,000,000			2,000,000			2,000,000
<b>Samtals tekjur</b>	<b>235,895,000</b>	<b>49,720,000</b>	<b>20,000,000</b>	<b>80,500,000</b>	<b>27,200,000</b>	<b>9,900,000</b>	<b>48,575,000</b>
<b>Laun og launatengd gjöld</b>							
Laun og launatengd gjöld	134,500,000	22,416,667	14,570,833	44,833,333	17,036,667	7,621,667	28,020,833
Stjórn og nefndir	8,500,000	8,500,000					
	<b>143,000,000</b>	<b>30,916,667</b>	<b>14,570,833</b>	<b>44,833,333</b>	<b>17,036,667</b>	<b>7,621,667</b>	<b>28,020,833</b>
<b>Skrifstofukostnaður</b>							
Húsnæðiskostnaður	8,810,000	1,468,333	954,417	2,936,667	1,115,933	499,233	1,835,417
Tryggingar, húsnæðis og starfsmanna	450,000	75,000	48,750	150,000	57,000	25,500	93,750
Aðkeyptir verktakar	10,000,000	2,000,000		4,000,000			4,000,000
Ritföng og pappír	630,000	105,000	68,250	210,000	79,800	35,700	131,250
Flutningur og póstsendingar	300,000	50,000	32,500	100,000	38,000	17,000	62,500
Þjónustugjöld	510,000	85,000	55,250	170,000	64,600	28,900	106,250
Sími og internet	800,000	133,333	86,667	266,667	101,333	45,333	166,667
Kaup á hugbúnaði og tækjum	1,500,000	250,000	162,500	500,000	190,000	85,000	312,500
Viðhald á hugbúnaði og tækjum	1,550,000	258,333	167,917	516,667	196,333	87,833	322,917
Auglýsingar	2,000,000	333,333	333,334	666,667	253,333		416,667
Útgáfa, prentun bæklinga ofl.	2,500,000	1,000,000					1,500,000
Dreifing	500,000	150,000					350,000
Annar rekstur	450,000	75,000	48,750	150,000	57,000	25,500	93,750
	<b>30,000,000</b>	<b>5,983,333</b>	<b>1,958,334</b>	<b>9,666,667</b>	<b>2,153,333</b>	<b>850,000</b>	<b>9,391,667</b>
<b>Kostnaður vegna sérverkefna</b>							
Flug	3,500,000	437,500	291,667	1,166,667	437,500	291,667	875,000
Akstur	3,300,000	412,500	275,000	1,100,000	412,500	275,000	825,000
Fundir / ráðstefnur	4,500,000	562,500	375,000	1,500,000	562,500	375,000	1,125,000
Fjórðungsþing og málþing	2,500,000	2,500,000					
Heimasíða	1,000,000	125,000	83,333	333,333	125,000	83,333	250,000
Árgjald Earthcheck	500,000				500,000		
Samstarf landshlutasamtaka	350,000	43,750	29,167	116,667	43,750	29,167	87,500
Verkefnakostnaður	41,950,000	7,906,250	1,800,000	20,300,000	5,193,750		6,750,000
Endurskoðun	4,400,000	550,000	366,667	1,466,667	550,000	366,667	1,100,000
<b>Samtals</b>	<b>62,000,000</b>	<b>12,537,500</b>	<b>3,220,833</b>	<b>25,983,333</b>	<b>7,825,000</b>	<b>1,420,833</b>	<b>11,012,500</b>
<b>Hagnaður/(tap)</b>	<b>895,000</b>	<b>282,500</b>	<b>250,000</b>	<b>16,667</b>	<b>185,000</b>	<b>7,500</b>	<b>150,000</b>
	Framlög frá FV						



## Rekstur og hagsmunagæsla

- Hagsmunagæsla
  - Umsagnir
  - Nefndir alþingis
  - Ferðir í ráðuneyti
  - Kynningar í stofnunum
- Samstarf
  - Önnur landshlutasamtök
  - Samband íslenskra sveitarfélaga
  - Byggðastofnun
- Rekstur og bókhald
- Starfsmannamál og innri mál
- Framkvæmdastjórn
- Stjórn og nefndir



# SÓKNARÁÆTLUN VESTFJARÐA

## Sóknaráætlun

Kynning og innleiðing nýrrar Sóknaráætlunar Vestfjarða

- Kynning
  - Fylgja samskiptaáætlun
  - „Mælaborð“ á vef
- Uppbyggingarsjóður
  - Úthlutun ársins í desember
  - Eftirfylgni allt árið
- Áhersluverkefni
  - Auglýst eftir tillögum í nóv/des
  - Ákvörðun í janúar
  - Eftirfylgni allt árið



## Atvinnuþróun

- Sjávarklasi
- Samtök atvinnurekenda á Vestfjörðum
- Ráðgjöf til frumkvöðla
- Nýsköpunaráttak
- Vöruþróun – stafræn tækni
- Málefnaþróun atvinnulífs
- Matarverkefni
  - Viðburður á höfuðborgarsvæðinu
  - Sérstaðan?



## Byggðapróun

- Brothættar byggðir
  - Árneshreppur
  - Dýrafjörður
- Sveitarstjórnarmál
- Skipulagsmál
- Umhverfissvottun – Græn skref sveitarfélaga





## Menningarmál

- Áherslur nýrrar Sóknaráætlunar
- Málefnaþópur menningar
- Samstarf menningarfulltrúa



## Markaðsstofa

- Hagsmunagæsla og samstarf
- Áhersla á samstarf við útflutningsfyrirtæki á VFJ
- Áfangastaðaáætlun
- Áfangastaðastofur
- Fjármögnun markaðsstofa eftir 2020
- Hringvegur 2
- Stafrænir Vestfirðir